



ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....  
(.....**ศส.ดร.ชวีพรรณ กนอมรัตน์**.....)

อาจารย์ที่ปรึกษา.....**พรอนันตรา อัง:**.....

วันที่.....**26 มี.ค. 2564**.....

การบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมกีฬาโอลิมปิกชายหาดทีมชาติไทย  
ของภารกิจแห่งประเทศไทย

ธรราวดี นาราพรลภัส

การค้นคว้าอิสระนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
พ.ศ. 2564



ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....  
(.....ศส.ดร.อนุพัทธ์ ฐานอนงค์.....)

อาจารย์ที่ปรึกษา.....

วันที่..... 26 มี.ค. 2564

MANAGEMENT TO ENHANCE THE THAI NATIONAL BEACH VOLLEYBALL TEAM  
OF THE SPORTS AUTHORITY OF THAILAND

TARVADEE NARAPHORNRPAT

AN INDEPENDENT STUDY SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF MASTER OF PUBLIC ADMINISTRATION  
IN PUBLIC ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI

2021

ใบรับรองการค้นคว้าอิสระ

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องการค้นคว้าอิสระ	การบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมกีฬาพลเลย์บอลชายหาดทีมชาติไทย ของอากีฬาแห่งประเทศไทย
ชื่อนักศึกษา	ธาราวดี นาราพรลภัส
รหัสประจำตัว	59B53330102
ปริญญา	รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชา	รัฐประศาสนศาสตร์

คณะกรรมการที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ

..... ประธาน  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชмыภรณ์ ฌนอมศรีเดชชัย)

คณะกรรมการสอบการค้นคว้าอิสระ

..... ประธาน  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุพจน์ ทรายแก้ว)

..... กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.พรนภา เตียสุธิกุล)

..... กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.นภาพร สิงห์นวล)

..... กรรมการและเลขานุการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชмыภรณ์ ฌนอมศรีเดชชัย)

..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.วิรัช วิรัชนิภาวรรณ)

.....  
(รองศาสตราจารย์ ดร.กันต์ฤทัย คลังพหล)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่..... เดือน ..... พ.ศ. ....

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี



ธราวดี นาราพรภัส. (2564). การบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมกีฬาโอลิมปิกชายหาดทีมชาติไทย ของการกีฬาแห่งประเทศไทย. รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์. อาจารย์ที่ปรึกษา : ผศ.ดร.ชัมย์ภรณ์ ถนอมศรีเดชชัย

#### บทคัดย่อ

การวิจัยนี้เป็นการวิจัยเชิงปริมาณ มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาปัญหาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ เพื่อส่งเสริมกีฬาโอลิมปิกชายหาดทีมชาติไทยของการกีฬาแห่งประเทศไทย 2) ศึกษาแนวทางการพัฒนา การบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมกีฬาโอลิมปิกชายหาดทีมชาติไทยของการกีฬาแห่งประเทศไทย และ 3) เสนอตัวแบบ แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมกีฬาโอลิมปิกชายหาดทีมชาติไทยของการกีฬาแห่งประเทศไทย โดยใช้แนวคิดการบริหารจัดการ POCCC ของฟาโยล เป็นกรอบแนวคิดการวิจัยส่วนที่เป็นตัวแปรอิสระประกอบด้วย 5 ด้าน คือ ด้านการวางแผน ด้านการจัดองค์การ ด้านการบังคับบัญชาหรือการสั่งการ ด้านการประสานงาน และด้านการควบคุม และแนวคิดการบริหารจัดการยุคดิจิทัลของวิรัช วิรัชนิภาวรรณ เป็นกรอบแนวคิดการวิจัย ส่วนที่เป็นตัวแปรตาม ประกอบด้วย 4 ด้าน คือ ด้านความเป็นมืออาชีพ การริเริ่มสร้างสรรค์ การปรับปรุงตลอดเวลา และการทำงานเป็นทีมหรือทีมงาน ใช้วิธีการสุ่มอย่างง่าย โดยประชากร คือ บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริม กีฬาโอลิมปิกชายหาดทีมชาติไทยของสมาคมกีฬาโอลิมปิกแห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 102 คน โดยใช้ประชากรทั้งหมดในการศึกษารั้งนี้ เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล คือ แบบสอบถาม ที่ผ่านการทดสอบค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.97 โดยเก็บรวบรวมข้อมูลได้ทั้งสิ้น 102 ชุด คิดเป็นร้อยละ 100 สถิติที่ใช้ในการวิจัย คือ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เพียร์สัน

ผลการวิจัยพบว่า 1) การกีฬาแห่งประเทศไทยมีปัญหาเกี่ยวกับการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมกีฬา โอลิมปิกชายหาดทีมชาติไทยทั้งในภาพรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก โดยด้านการประสานงานเป็นปัญหา สำคัญที่สุด คือ การกีฬาแห่งประเทศไทยบริหารจัดการ หรือปฏิบัติงานเพื่อส่งเสริมกีฬาโอลิมปิกชายหาดทีมชาติไทยให้นำไปสู่ความเป็นเลิศในระดับเอเชียในด้านการประสานงานภายนอกไม่มากเท่าที่ควร ( $\mu = 4.17$ ,  $\sigma = 0.65$ ) 2) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมกีฬาโอลิมปิกชายหาดทีมชาติไทยของการกีฬา แห่งประเทศไทยในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาในรายด้าน พบว่า อยู่ในระดับมากที่สุด รวม 1 ด้าน และอยู่ในระดับมาก รวม 4 ด้าน โดยด้านการประสานงานเป็นแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการที่สำคัญที่สุด คือ การกีฬาแห่งประเทศไทยควรบริหารจัดการ หรือปฏิบัติงานเพื่อส่งเสริมกีฬาโอลิมปิกชายหาดทีมชาติไทย ให้นำไปสู่ความเป็นเลิศในระดับเอเชียโดยมีการประสานงานภายนอกแบบเครือข่าย ( $\mu = 4.21$ ,  $\sigma = 0.62$ ) และ 3) ตัวแบบแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมกีฬาโอลิมปิกชายหาดทีมชาติไทยของการกีฬา แห่งประเทศไทยตามแนวคิดการบริหารจัดการ POCCC ประกอบด้วย 5 ด้าน โดยเรียงลำดับความสำคัญจากมากไป นาน้อย ดังนี้ ด้าน (1) การประสานงาน (2) การบังคับบัญชา หรือการสั่งการ (3) การควบคุม (4) การวางแผน และ (5) การจัดองค์การ

องค์ความรู้ที่ได้จากการวิจัยในครั้งนี้ คือ การกีฬาแห่งประเทศไทยสามารถนำตัวแบบแนวทางการ พัฒนาการบริหารจัดการไปปรับใช้เป็นแนวทางสำหรับการบริหารจัดการ หรือเป็นกลุ่มตัวชี้วัดสำคัญสำหรับการ ปฏิบัติงาน (Key Performance Indicator หรือ KPI) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริม กีฬาโอลิมปิกชายหาดทีมชาติไทยให้นำไปสู่ความเป็นเลิศในระดับเอเชียต่อไป

คำสำคัญ : การบริหารจัดการ POCCC การบริหารจัดการยุคดิจิทัล กีฬาโอลิมปิกชายหาด การกีฬาแห่งประเทศไทย

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....  
( ผศ.ดร. ชัมย์ภรณ์ ถนอมศรีเดชชัย )

อาจารย์ที่ปรึกษา.....

วันที่ ..... 1.1 เม.ย. 2564 .....

Taravadee Naraphornrapat. (2021). Management to Enhance the Thai National Beach Volleyball Team of the Sports Authority of Thailand. Master of Public Administration (Public Administration). Advisors: Asst. Prof. Dr.Chamaiporn Tanomsridejchai

#### ABSTRACT

This research was the quantitative research. Its objectives were to 1) study the management to enhance the Thai National Beach Volleyball Team of the Sports Authority of Thailand, 2) investigate the development guidelines for management to enhance the Thai National Beach Volleyball Team of the Sports Authority of Thailand, and 3) propose the development guideline model for management to enhance the Thai National Beach Volleyball Team of the Sports Authority of Thailand. The POCCC concept of Fayol consisting 5 aspects, namely planning, organizing, commanding, coordinating, and controlling was applied as the conceptual framework of the independent variables whereas the digital era management concept of Wiruch Wiruchnipawan consisting 4 aspects, that is, professionalism, initiative, improvement, and teamwork was applied as the conceptual framework of the dependent variables. With the quantitative research methodology, the population were 102 staffs concerning Thai National Beach Volleyball Team of the Volleyball Association of Thailand, Fiscal Year 2021. All population was used in this research. The questionnaire which passed pre-test of reliability check at level of 0.97 was used for data collection. Total of 102 completed sets of questionnaires which equaled with 100.00% of all population were returned. Statistics exercised were percentage, mean, variance, and Pearson's Product moment correlation coefficient.

Major Findings revealed that: 1) the Sports Authority of Thailand had the problems concerning management to enhance the Thai National Beach Volleyball Team in overall and all 5 aspects at the high level. The Coordinating was the most important aspect which was the Sports Authority of Thailand had less implementation to coordinate with external organizations concerned to enhance the Thai National Beach Volleyball Team for its excellence in sports at Asian Level ( $\mu = 4.17$ ,  $\sigma = 0.65$ ). 2) The development guidelines for management to enhance the Thai National Beach Volleyball Team of the Sports Authority of Thailand in overall was at the high level. Considering all 5 aspects, one aspect with the highest level and the other four aspects with the high level had been found. The coordinating was the most significant aspect which was the Sports Authority of Thailand should implement more coordination with external organizations concerned to enhance the Thai National Beach Volleyball Team for its excellence in sports at Asian Level ( $\mu = 4.21$ ,  $\sigma = 0.62$ ). And 3) the development guideline model for management to enhance the Thai National Beach Volleyball Team of the Sports Authority of Thailand according to POCCC concept consisted of 5 aspects in order of importance were Coordinating, Commanding, Controlling, Planning, and Organizing.

The body knowledge gained from this research was the Sports Authority should apply the development guideline model for management to enhance the Thai National Beach Volleyball Team according to POCCC concept for further application as the guideline or the Key Performance Indicator (KPI) of its increased enhancement of the Thai National Beach Volleyball Team for the excellence of sports at Asian level.

Keywords: POCCC, Digital Era Management, Beach Volleyball, The Sports Authority of Thailand

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว  
ลงชื่อ.....  
ศต.ดร. นภาพร ทนอมศรีใจ  
อาจารย์ที่ปรึกษา .....  
ทศนิตนดงวิชัย  
26 มี.ค.-2566